ОГБУЗ «Центр общественного здоровья и медицинской профилактики города Старого Оскола»

Бережливое производство. Механизм материальной мотивации сотрудников за участие в проектной деятельности

Крушинова Инна Михайловна,
врач-методист,
отдел организации
медицинской профилактики

г. Старый Оскол

Приказ министерства здравоохранения Белгородской области № 688 от 08.06.2023 «О стимулировании сотрудников медицинских организаций за участие в проектной деятельности»

Приказ ОГБУЗ «Центр общественного здоровья и медицинской профилактики г. Старого Оскола» № 200/1 от 17 ноября 2023 «О стимулировании сотрудников ОГБУЗ «Центр общественного здоровья и медицинской профилактики города Старого Оскола» за участие в проектной деятельности»

1. Порядок назначения и выплаты ежеквартальной премии
2. Критерии начисления и выплаты ежеквартальной премии
3. Форма отчета об участии сотрудника в проектной деятельности
4. Показатели и критерии оценки эффективности деятельности работников в новой редакции

МИССИЯ

ЦЕНТРА ОБЩЕСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ И МЕДИЦИНСКОЙ ПРОФИЛАКТИКИ ГОРОДА СТАРОГО ОСКОЛА

Мы сохраняем потенциал здоровья населения за счет популяризации здорового образа жизни, занятий физкультурой и спортом с использованием всех современных форм профилактической работы.

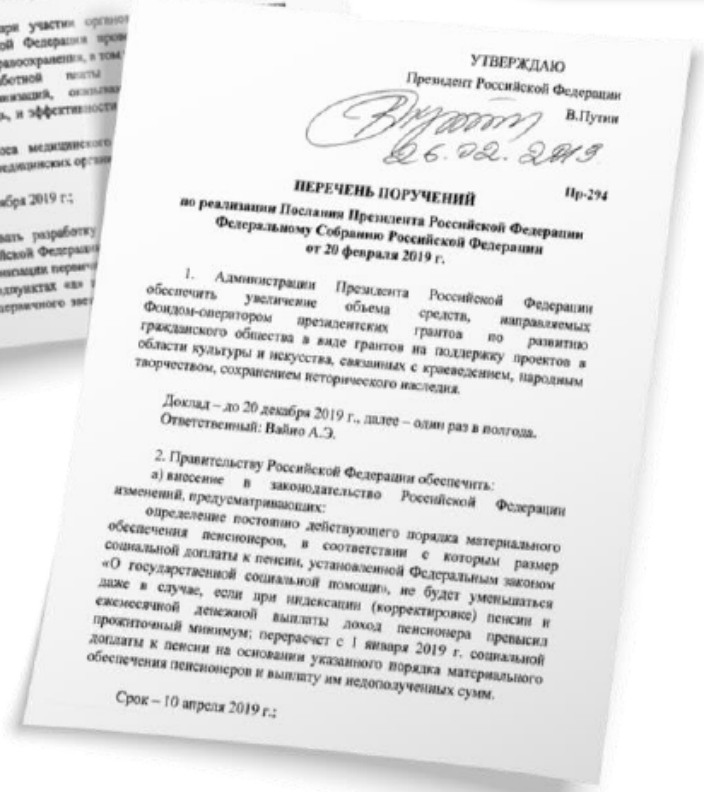
МОТИВАЦИЯ ЗА УЧАСТИЕ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПЕРЕЧЕНЬ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 20.02.2019 № ПР-294, ОТ 20.08.2019 № ПР-1755

УТВЕРЖДАЮ
Президент Российской Федерации
В.Путин
20.08.2019
Пр-1755

ПЕРЕЧЕНЬ ПОРУЧЕНИЙ
Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросам модернизации первичного звена здравоохранения
20 августа 2019 г.

1. Правительству Российской Федерации:
а) разработать и утвердить принципы модернизации первичного звена здравоохранения.
Доклад - до 20 сентября 2019 г., далее - до 1 октября 2019 г.;


УТВЕРЖДАЮ
Президент Российской Федерации
В.Путин
26.02.2019

ПЕРЕЧЕНЬ ПОРУЧЕНИЙ
Пр-294
по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 20 февраля 2019 г.

1. Администрации Президента Российской Федерации обеспечить увеличение объема средств, направляемых Фондом-оператором президентских грантов по развитию гражданского общества в виде грантов на поддержку проектов в области культуры и искусства, связанных с краеведением, народным творчеством, сохранением исторического наследия.
Доклад – до 20 декабря 2019 г., далее – один раз в полгода.
Ответственный: Вайно А.Э.

2. Правительству Российской Федерации обеспечить:
а) внесение в законодательство Российской Федерации изменений, предусматривающих:
определение постоянно действующего порядка материального обеспечения пенсионеров, в соответствии с которым размер социальной доплаты к пенсии, установленной Федеральным законом «О государственной социальной помощи», не будет уменьшаться даже в случае, если при индексации (корректировке) пенсии и ежемесячной денежной выплаты доход пенсионера превысил прожиточный минимум; перерасчет с 1 января 2019 г. социальной доплаты к пенсии на основании указанного порядка материального обеспечения пенсионеров и выплату им недополученных сумм.
Срок – 10 апреля 2019 г.;

создание механизма мотивации руководителей и медицинских работников медицинских организаций первичного звена здравоохранения с учетом внедрения новой модели оказания гражданам первичной медико-санитарной помощи

ЕЖЕКВАРТАЛЬНАЯ ПЕРСОНАЛЬНАЯ НАДБАВКА ДЛЯ СОТРУДНИКОВ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Приказ министерства здравоохранения Белгородской области № 688 от 08,06,2023
«О персональной надбавке сотрудников медицинских организаций за участие в проектной деятельности»

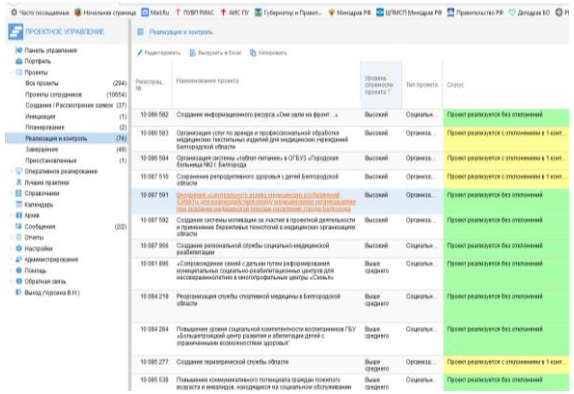
Постановление Правительства Белгородской области от 09.01.2023 № 4-пп «Об утверждении Положения об оплате труда работников государственных учреждений здравоохранения области» (п.4.1.3)

ЗА УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

- в роли руководителя **6%**

или

- в роли исполнителя **4%**



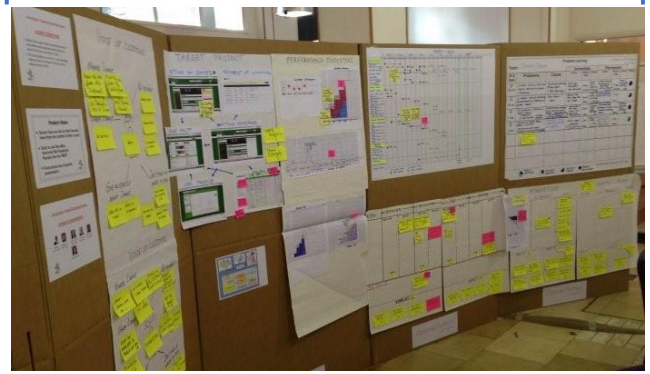
АИС «Проектное управление» (приказ о включении в команду, план управления проектом)

ЗА УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОЕКТОВ

- в роли руководителя **10%**

или

- в роли исполнителя **8%**



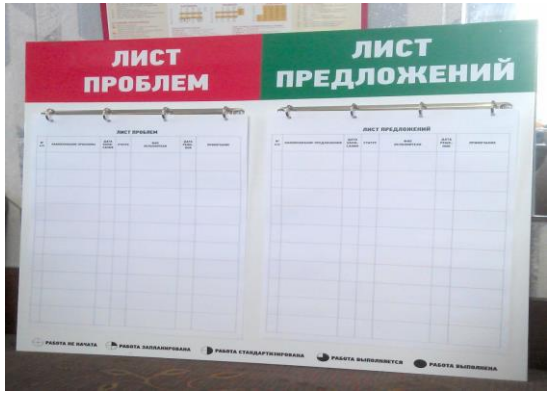
Проектный офис МО (Приказ о команде проекта, паспорт (карточка) проекта)

ЗА ПОДАЧУ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО УЛУЧШЕНИЮ (ППУ)

- в случае принятия ППУ **6%**

или

- в наличия ППУ **4%**



Проектный офис МО (Журнал регистрации предложений по улучшениям)

ЗА УЧАСТИЕ В ДРУГИХ ЛОКАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ ОРГАНИЗАЦИИ / ОСОБО ВАЖНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

- в роли руководителя **8%**

или

- в роли исполнителя **6%**

Проектный офис МО (Приказ о команде проекта, паспорт проекта, план проекта (дорожная карта)

ОТЧЕТ ОБ УЧАСТИИ СОТРУДНИКОВ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таблица 3 Пример заполнения формы отчета об участии руководителя и сотрудника областного государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Центр общественного здоровья и медицинской профилактики города Старого Оскола» в проектной деятельности

№ п/п	ФИО	Должность	Основание	Наименование проекта	%	Итог, %
	Петров Петр Петрович	Заместитель главного врача	За участие в реализации региональных проектов	«Совершенствование системы стратегического планирования»	6	30
			За участие в реализации бережливых проектов	«Оптимизация процесса диспагнсеризации»	10	
			За подачу предложений по улучшениям	«Организация рабочего места»	6	
			За участие в других локальных проектах/ особо важных мероприятиях медицинской организации	«Формула здоровья»	8	

ЕЖЕКВАРТАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ
ДЛЯ СОТРУДНИКОВ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗА УЧАСТИЕ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Проектный офис МО готовит отчет об участии сотрудников в проектной деятельности

(ежеквартально до 20 числа последнего месяца отчетного квартала)

Ответственный за проектную деятельность (заместитель руководителя) согласовывает

Проектный офис МО готовит приказ о стимулировании сотрудников

Бухгалтерия осуществляет выплату

Предоставление информации о стимулировании сотрудников в отдел проектной деятельности и мониторинга национального проекта «Здравоохранение» департамента организационно-контрольной, кадровой и правовой работы министерства здравоохранения Белгородской области

(ежеквартально до 1 числа месяца, следующего за отчетным кварталом)

Сроки отчетных мероприятий для начисления и выплаты премии сотрудникам за участие в проектной деятельности за квартал

- **До 15 числа последнего месяца текущего квартала заведующие подразделений** предоставляют данные по утвержденной форме в проектный офис,
- **До 17 числа последнего месяца текущего квартала ПО** готовит сводный отчет по установленной форме,
- **До 19 числа последнего месяца текущего квартала ПО** согласовывает отчет с ответственным за бережливое производство.
- **До 20 числа последнего месяца текущего квартала ПО** готовит приказ о выплате персональной надбавки, передает приказ в бухгалтерию (бухгалтерия осуществляет согласно приказу выплату).
- **До 1 числа месяца, следующего за отчетным кварталом** информация о стимулировании сотрудников направляется в отдел проектной деятельности и мониторинга национального проекта «Здравоохранение» департамента организационно-контрольной, кадровой и правовой работы министерства здравоохранения Белгородской области

ОГБУЗ «Центр общественного здоровья и медицинской профилактики города Старого Оскола»

Бережливое производство. Механизм материальной мотивации сотрудников за участие в проектной деятельности

Крушинова Инна Михайловна,
врач-методист,
отдел организации
медицинской профилактики

г. Старый Оскол